Дорожная карта по созданию и тиражированию «Новой модели медицинской организации, оказывающей ПМСП» в ГБУЗ Тверской области_____

_____ в 2022 году

№	Мероприятие	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.	Определение приоритетных (проблемных) направлений для улучшений (открытое обслуживание, анкетирование, принятие инициативного решения о тиражировании лучших практик)												
2.	Формирование команды проекта, обучение философии, принципам, инструментам и методам бережливого производства												
3.	Формирование пакета распределительных документов о реализации в медицинской организации проектов по улучшениям (паспорт проекта, дорожная карта, приказ о создании и тиражировании «Новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь»)												
4.	Оформление стенда проекта. Организация рабочего пространства (обустройство проектного офиса (комнаты Обея))												
5.	Анализ проблем и предложений, выявленных а ходе анкетирования												
6.	Картирование и анализ текущего состояния проблемных процессов с применением инструментов бережливого производства, проведение фотофиксации, хронометраж и пр.												
7.	Составление карты потока целевого состояния процесса, с учетом устранения (оптимизация) выявленных потерь												
8.	Разработка плана мероприятий по достижению целевого состояния проекта (ТПР). Формирование паспорта проекта.												
9.	Проведение стартового совещания проекта (Kick-off). Утверждение												

	плана мероприятий по достижению целевого состояния проекта (ТПР проекта). Защита паспорта проекта.												
10.	Внедрить систему 5 С в работу сотрудников												
11.	Внедрить утвержденные схемы												
12.	Произвести фотофиксацию мест устранения проблем												
13.	Мониторинг устойчивости улучшений, внедренных в результате реализации проекта (сбор и анализ данных о ходе реализации проекта по процессу, реализация мероприятий по выравниванию процесса)												
14.	Представление еженедельного отчета (в виде графика) о ходе реализации проекта по процессу в РЦ ПМСП												
15.	Представление квартального отчета о ходе реализации проекта в РЦ ПМСП												
16.	Стандартизация процесса с целью сохранения и стабилизации достигнутых результатов. Разработка стандартной операционной карты, процедура (СОК, СОП)												
17.	Публикация сведений о текущем состоянии и результатах реализации проекта на информационном сайте медицинской организации												
18.	Подготовка итогового доклада и итоговой презентации реализации проекта (Этап проекта) и их представление в РЦ ПМСП. Закрытие проекта												